

Cluster Lumière

Assemblée Générale Ordinaire
du 1^{er} Juin 2010

Eurexpo – Lumiville

Ordre du jour

Ouverture AG, Quorum

Bilan d'activités 2009
et comptes annuels

→ *approbation*

Elections conseil d'administration

→ *vote*

Programme d'actions 2010
et budget prévisionnel

→ *approbation*

Clôture AG

Conseil d'administration
Elections bureau

→ *vote*

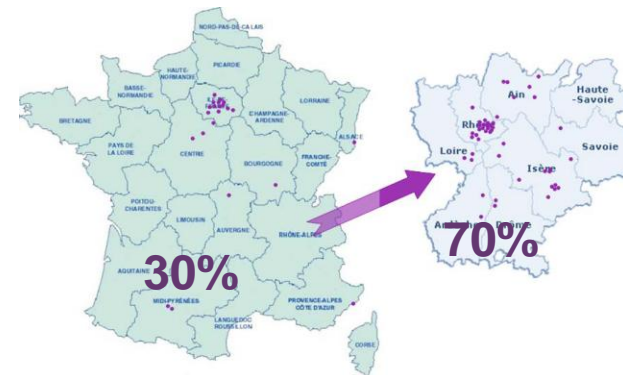
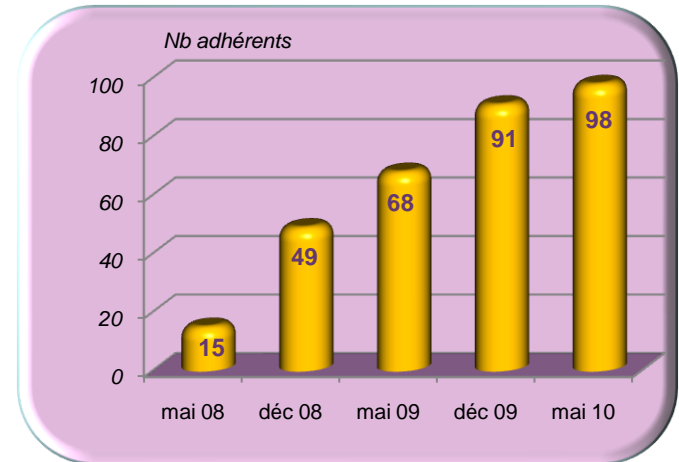
Point sur le Cluster

Les membres

- Une progression constante
- Une forte représentation de PME



- Une couverture nationale



Point sur le Cluster

Au 19 mai 2010

- **Laboratoires et centres techniques**

CEA / CERTU / CSTB / ENTPE / INSA Lyon / LABORATOIRE LAPLACE / POLE ORA

- **Fabricants**

ADEUNIS / AIRSTAR / ARCOM / ARKANZ / BEST ELECTRONIQUE / BH TECHNOLOGIES /
BROCHIER TECHNOLOGIES / CELLUX / DIETAL BELLEVILLE / DIFFUSELEC / ECCE'LECTRO /
ELDIM / FAGERHULT / FIRALUX / FLUOREM / FLUX SAS / GAGGIONE / IPDIA / JOS
INTERNATIONAL / LAGO / LEC / LEGRAND / LENOIR SERVICES / LUDEC / MAJANTYS / MAQUET /
MARMILLON / NEOLUX / NICOMATIC / NOALIA SOLUTIONS / NORMALU BARRISOL / OEM /
OMWAVE / PHILIPS / PRISMAFLEX / RADIAN / SEET / SGAME / SINOVIA / SOGEXI /
SPHEREOPTICS / STIB / SWITCH MADE / TECHINDUS / TRACEDGE / WATTECO / ZEDEL

- **Prescripteurs utilisateurs**

ACE / AGENCE HUTINET / ALF ILLUMINATIONS / ALPHA JM / ARROW / AVANT PREMIERE DESIGN
PUBLIC / CITELUM / CITEOS / CLE – SONEPAR / ECLAIRAGE CONSEIL / EDF / EEI SACEM / EGIS
AMENAGEMENT / ELECOMAC / ENERGIE SDED / ERDF / FA MUSIQUE LUMINANCE / FNCCR /
FORCLUM / FRTP RA/GEG / GIRUS / GL EVENTS / INEO / INGELUX / LNE / NATURE ET CONFORT
/ OPUS LIGHT / RAMPA EC / REXEL / COBALT / SERCE / SERPOLLET / SIEL / SRER / SYDER / SDE
MORBIHAN

- **Partenaires**

ADERLY / AFE / CCI AIN / CCI Lyon / CDO



Point sur le Cluster

La cellule d'animation

- **Une mission étendue**
- **Une équipe renforcée**
 - ❖ Patrick CLERT-GIRARD : Délégué Général
 - ❖ Florence MAURIN : Chargée de communication, assistée de Christelle Piron
 - ❖ Raphaëlle RECHAGNEUX : Chargée des projets collaboratifs

Mission

- assurer la fonction opérationnelle de la gouvernance du Cluster
- piloter et coordonner l'ensemble des actions
- dynamiser l'identification et la mise en œuvre de projets collaboratifs
- organiser les soirées du Cluster et les opérations de communication
- prospecter et recruter de nouveaux adhérents
- développer des synergies et une politique de partenariat avec les associations, clusters et pôles de compétitivité complémentaires

Point sur le Cluster

La reconnaissance institutionnelle

- **Cluster Rhône-Alpes**

Soutien au développement économique et international



- **« Grappes d'entreprise » DATAR**

Accompagnement pour la mise en place d'une plateforme d'innovation sur 2 ans



- **Pôle « Eco tech »**

Reconnaissance de la compétence éclairage sur dans la fédération de pôles de compétitivité sur le thème de l'efficacité énergétique



Bilan d'activités 2009

Les réalisations 2009

- Les échanges et la communication
- La veille technologique et économique
- Les projets collaboratifs
- La promotion

Les comptes annuels

→ VOTE

Bilan d'activités 2009

Les échanges et la communication

- **Les soirées du Cluster**

22 jan : ENTPE → Lancement des appels à projets

21 avr : LENOIR Services → Lancement du Site

24 sep : Gaggione → Projets collaboratifs

- **La newsletter**

7 numéros, diffusés à plus de 8000 adresses

- **Le site Internet**

mai : partie informative

déc : partie interactive, accès restreint

226
participants
3 soirées-
rencontre

53
infos membres
relayées
7 newsletters

16 000
visiteurs
www.cluster
lumiere.com



Bilan d'activités 2009

La veille technologique / économique

- **Les journées thématiques**

6 évènements , conférences et tables rondes, organisées par les membres ou en partenariat

Date 2009	Thème	Participants	Organisateur
29 jan	Innovation en Eclairage extérieur	40	Philips Lighting
10 mar	Vers la mise en place d'une certification en éclairage	25	CSTB
27 mai	Innovation dans l'éclairage Extérieur	70	CEA / CDO
27 mai	Eclairage Intérieur : Ergonomie et design	25	CEA / CDO
16 sept	Plateforme technologique d'innovation en éclairage Leds	20	CEA
18 nov	Eclairage et Energie	80	CSTB ERDF
3-4 dec	Programme Forum LED	250	CDO

510
auditeurs
6 journées
thématiques

40
intervenants
9 évènements
& salons

42
opportunités
d'affaires
11 flash infos

- **Le flash info**

Lancé en Février 2009

11 numéros diffusés aux membres

Bilan d'activités 2009

Le développement économique

- **Déploiement des programmes régionaux**
programmes d'accompagnement individuel ou collectif du Conseil Régional et de la DRIRE
- **Fiche « savoir faire adhérent »**
Disponible sur moteur de recherche du site
- **Mission de prospection**
1^{ère} mission en Nov. en Turquie, avec la CCIL
- **Effet réseau**
Contacts d'affaires lors des évènements du Cluster

3
entreprises
Bénéficiaires
d'un programme



50
Contacts affaires
Sondage
membres



Bilan d'activités 2009

La promotion

● La plaquette du Cluster

4000 exemplaires en Français - 2000 diffusés

1000 exemplaires en Anglais - 400 diffusés

● Les salons

❖ Mai : Lumiville – In Light

Espace rencontre / espace nouvelles technologies / 2 tables Rondes

❖ Sep : Salon Maitrise d'œuvre

❖ Dec : Forum LED

Clip de promotion LED Cluster / Accueil Cluster II Luminacion

FORUM LED

Congrès/expo international

Conférence :

- 244 congressistes
- 28% étrangers
- 6 nationalités

Exposition :

- 38 sociétés (12 étrangères)
- 1 872 visiteurs
- 18% étrangers
- 25 nationalités

Présence Cluster

- Comité de programmation
- 11 conférenciers
- 9 exposants
- Stand : 48 contacts

Bilan d'activités 2009

Les projets collaboratifs

● Création d'un comité de pilotage unique

- Objectif : optimiser le processus d'émergence de projets, établir les liens entre R&D et « besoins » d'innovation émergeant des projets de démonstration.
- Co-présidé : Philippe Lespagnol et Patrick Mottier
- Mise en place d'une charte et de règles de fonctionnement pour faciliter les échanges d'informations

● Constitution de groupes collaboratifs autour de 5 thèmes d'applications

- proposer des solutions d'éclairage innovantes, fonctionnelles et éco-énergétiques aux collectivités locales, architectes et promoteurs pour la réalisation de produits, de démonstrations et d'expérimentations pratiques.

Bilan d'activités 2009

Les projets collaboratifs Coordination Raphaëlle Rechagneux

● **Démonstration**

- Eclairage de commerce (Cedric Mathan) Aout 2009
- Eclairage public de voirie (Philippe Badaroux) Aout 2009
- Eclairage de locaux tertiaires (Franck Rabot) Sept 2009
- Eclairage de sites industriels (Emmanuel Cael) Oct 2009

● **Innovation (R&D): Faire émerger des projets de R&D en partenariat au sein du Cluster Lumière autour de la thématique Led.**

2 projets en construction:

- Luminaire innovant –intérieur (Carole Horlaville) - Plusieurs projets en gestation.
- Système d'éclairage optimisé –extérieur (JM Miquel)

Bilan d'activités 2009

Les projets collaboratifs

- **Activation du processus d'appel à projet**

- **Vue à fin 2009**

Projets	Statut	Porteurs	Origine
Luminosurf	Démarré	Philips	Opportunités membres (Axelera)
Citadel	Démarré	CSTB	Opportunités membres
PACTE Led	Démarré	Ingélux	Appel à projet ADEME
Institut Paul Bocuse	Démarré	ENTPE	Appel à Projet Clsuter
Consumerizing SSL	Démarré	NXP	Appel à projet Cluster
Plateforme Innoled	Montage	CEA	Appel à projet Cluster (Ecotech)
Light on Demand	Montage	Philips	Appel à projet Cluster (Ecotech)
IAE Annex4E	Montage	CSTB	Appel à projet ADEME
Shanghai 2010	Démarré	Ingelux	Appel à projet Cluster (ERAI)
Val de Drôme	Démarré	Cobalt	Appel à projet Cluster
Mairie du 8ème	Démarré	GL Events	Appel à projet Cluster
5 projets (confidentiels)	Attente		Appel à projet Cluster

Comptes annuels 2009

Compte d'exploitation 2009 (en €)

Charges		Produits	
Achat et charges externes	157363	<u>Cotisations</u>	92417
Indemnités de stage	7973	<u>Subvention</u>	133899
Assistance en nature CCI Lyon	100000	Grand Lyon	30000
		DRIRE	25069
		Conseil Régional	67580
		CCI de l'Ain	11250
		<u>Contribution CCI Lyon</u>	100000
		Produits financiers	1002
Total des charges	265336	Total Produits	327316
<u>Résultat courant avant impôts</u>	61980	Reports ressources non utilisées	35750
<i>Engagement à réaliser sur ressources affectées</i>	97730		

Comptes annuels 2009

Bilan 2009 (en €)

Actif		Passif	
Immobilisations	0	Fonds propres	0
		Fonds dédiés	97729
Créances clients	3588	Emprunts	2689
Créances subventions	124086	Dettes fournisseurs	13522
		Autres dettes	4931
Disponibilités	3000	Produits constatés d'avance	11833
Constatation d'avances	30		
Total actif	130704	Total passif	130704

Assujettissement à la TVA - Régime du réel normal

Comptes annuels 2009

Validation des comptes 2009 par le cabinet PIN

Thibault CHALVIN

Commissaire aux comptes



Bilan d'activités 2009

Bilan d'activités 2009

Approbation

Comptes Annuels 2009

Approbation

Procédure de vote : main levée

Membres associés : voix consultative

Membres actifs : voix élective



Renouvellement du Conseil d'administration

Rappel de la gouvernance

Elections du CA

→ VOTE

Conseil d'administration

La gouvernance

● Conseil d'administration

- ❖ composé de représentants des 4 collèges
- ❖ organe décisionnaire du Cluster
- ❖ se réunit 2 fois par an pour décider de la stratégie et des actions à entreprendre

● Bureau

- ❖ composé de 5 membres élus par le Conseil d'administration
- ❖ organe exécutif du Cluster
- ❖ se réunit tous les mois

Les collèges	Recherche	Fabricants	Utilisateurs /Prescripteurs	Partenaires
Le conseil d'administration				
Sièges	3	5	6	3
Le Bureau (Présidence, Vice présidence, Trésorier, Secrétaire)				
Bureau	ENTPE/CNRS	PHILIPS	CLE-Sonepar	CCI LYON CDO
CA	CEA CSTB	GAGGIONE LENOIR Serv SGAME SOGEXI	ERDF FNCCR SERCE/SRER ACE Vinci Energie	AFE

Conseil d'administration

La gouvernance

● Le renouvellement

- ❖ Conditions fixées par les statuts
- ❖ Tous les 2 ans à l'occasion de l'Assemblée Générale
- ❖ Poste d'administrateur attribué aux membres fondateurs
- ❖ Poste d'administrateur par collège, ouvert aux membres actifs

TITRE IV Administration et Fonctionnement	
<p>Article 10 - Conseil d'Administration</p> <p>L'Association est administrée par un Conseil d'Administration composé de 17 membres.</p> <p>Ces membres peuvent être des personnes physiques ou morales. Les personnes morales doivent désigner une personne physique pour les représenter dans les conditions et selon les modalités fixées par le règlement intérieur de l'Association.</p> <p>Composition et Election des membres</p> <p>Les administrateurs sont issus des différents collèges :</p> <ul style="list-style-type: none">- 5 administrateurs sont issus du collège « fabricants » : dont 1 pour PHILIPS, membre fondateur- 6 administrateurs sont issus du collège « Prescripteurs et Utilisateurs » : dont 1 pour Comptoir Lyonnais d'Electricité (Groupe SONEPAR) membre fondateur et représentant la filière distribution, les 4 autres représentants- 3 administrateurs sont issus du collège « Membres fondateurs » : dont 1 membre fondateur.- 3 administrateurs sont issus du collège « Commerce et d'Industrie de Services » : dont 1 membre fondateur. <p>Les membres de chaque collège sont élus par les membres de ce collège. Ce ou ces candidats désignés par le collège, soit la personne ou les personnes désignées par le collège. En cas de cessation de l'activité, le collège poursuivra jusqu'à son terme la représentation.</p> <p>Les administrateurs sont nommés pour une durée de deux ans, renouvelable une fois, et sont révocables par décision de l'Assemblée Générale Ordinaire.</p> <p>Les décisions de cooptation d'administrateurs sont prises par l'Assemblée Générale Ordinaire.</p>	<p>DEUXIEME PARTIE – ADMINISTRATION</p> <p>Article 7 – Election au Conseil d'Administration</p> <p>Le Conseil d'Administration comprend 17 membres en accord avec l'Article 10 des statuts. Ils sont issus des quatre collèges selon un nombre fixé par ce même article.</p> <p>Chaque collège élit, parmi les candidats proposés au sein de son collège, les administrateurs (dont le nombre est fixé à l'article 10 des statuts) qui le représenteront au Conseil d'Administration.</p> <p>Les administrateurs élus dans chacun des collèges sont ceux qui, lors du vote, parmi les candidats, obtiennent le plus de voix. En cas d'égalité de voix pour l'attribution du dernier siège, il sera procédé à un nouveau vote pour ce siège.</p> <p>La durée du mandat d'administrateur est de deux ans, renouvelable une fois.</p> <p>Article 8 – Election au Bureau</p> <p>La composition du Bureau est définie à l'Article 13 des statuts. Ses membres sont élus par le Conseil d'Administration.</p> <p>Les membres du Bureau élus sont ceux qui, parmi les candidats à chaque fonction, obtiennent le plus de voix lors de ce vote. En cas d'égalité on procédera à un nouveau vote.</p> <p>Article 9 – Fonctionnement du Conseil d'Administration</p> <p>Lors des votes au Conseil d'Administration les membres sont représentés par des mandataires représentant légalement l'organisme ou de la structure ou par la personne qui lui aura été désignée au sein de leur organisme ou structure.</p>

Conseil d'administration

Les élections

- Les candidatures

Les collèges	Recherche	Fabricants	Utilisateurs /Prescripteurs	Partenaires
Le conseil d'administration				
Sièges	3	5	6	3
Membres fondateurs	ENTPE/CNRS	PHILIPS	CLE-Sonepar	CCI LYON CDO
Membres Actifs Candidats au CA	CEA CSTB	GAGGIONE LENOIR Serv SGAME SOGEXI	ERDF FNCCR SERCE/SRER ACE Vinci Energie Ineo Suez	AFE

Procédure de vote : bulletin, par collège

Membres associés : voix consultative

Membres actifs : voix élective

Programme d'actions 2010

Les priorités 2010

- Consolider les fondamentaux
- Activer des démonstrateurs autour des projets collaboratifs
- Renforcer le soutien à l'innovation
- Se développer à l'international

Le budget prévisionnel

→ VOTE

Programme d'actions 2010

Des priorités, en réponse...

- Aux besoins exprimés par les membres

Les 4 volets :

- veille technologique et développement économique
- projets collaboratifs et innovation
- communication et échanges au sein du cluster
- promotion nationale et internationale

- Au soutien spécifique apporté par les institutionnels

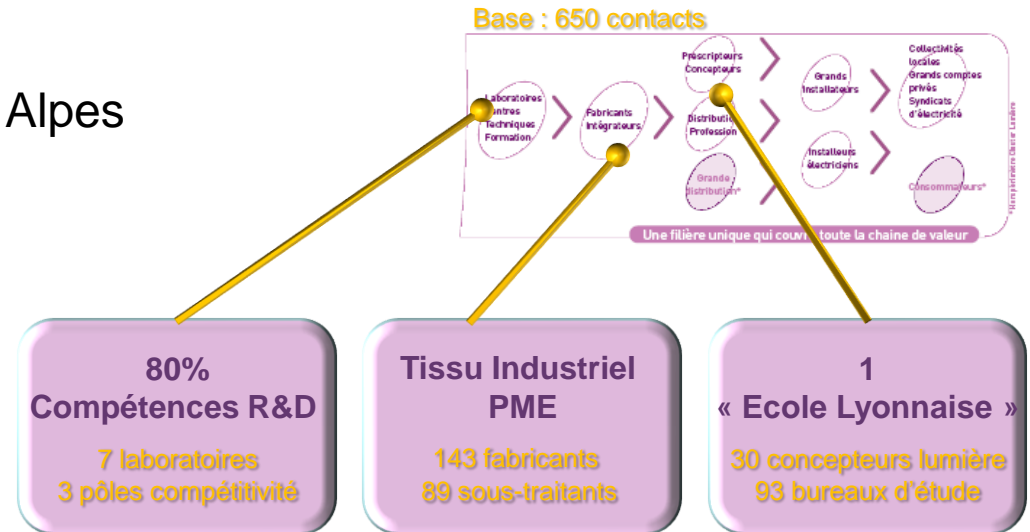


Programme d'actions 2010

Des priorités, en réponse...

● Aux enjeux de la filière *

- ❖ Une filière forte en Rhône Alpes
- ❖ Des atouts majeurs



- ❖ Un défi : la révolution de l'éclairage électronique
 - opérer sa mutation technologique
 - faire évoluer tous les métiers de la filière

* Résultant de l'étude filière du Cluster, document de synthèse disponible

Les enjeux pour Rhône Alpes de la filière éclairage			
Enjeux de la filière		Spécificités et attentes de la filière éclairage en Rhône-Alpes :	
Besoins et attentes		Les réponses du Cluster	
	Atouts régionaux	Axes de développement	Objectifs/actions

Programme d'actions 2010

Consolider les fondamentaux

● Actions dans la continuité de 2009

- ❖ Les soirées du Cluster : 4 prévues
- ❖ La newsletter : 10 numéros
- ❖ Le Flash info : 18 numéros, bimensuel
80% des adhérents sondés satisfaits
- ❖ Les journées thématiques : 6 prévues
- ❖ L'enrichissement du site Internet
Nouvelles fonctionnalités
- ❖ Les salons : 2 prévus, 2 à l'étude
- ❖ Le relai des programmes régionaux

Dates	Organisateur	Lieu
3 février	Arcom	Brindas
24 juin	CSTB	Grenoble
15 sept	CEA	Grenoble
15 octobre	Sonepar	Lyon

Date 2009	Thème	Partenaires
28 et 29 janv	« Eclairage innovant Leds » à Paris	ASPROM
24 mars	Eclairage dynamique: Confort et efficacité énergétique	Cluster
2 juin	RT 2012 dans l'éclairage : Mise en place	CSTB/ AFE
2 juin	Rénovation éclairage public: Enjeux des techno Leds (Table ronde Lumiville)	Cluster
8 juin	Lumière et couleur de vérité	Pôle ORA
oct	Eclairage à Leds Risques et impact santé	AFE / CEA
8 et 9 dec	Forum Leds	CDO

Programme d'actions 2010

Consolider les fondamentaux

● Nouvelles initiatives

- ❖ Rencontres inter métier (demi-journées)
 - présentation des forces et faiblesses du métier dans la filière et enjeux
 - rencontres individuelles préprogrammées

- ❖ Développer la communication presse et média en mettant en avant les membres
 - dossier de presse
 - encart dans revues professionnelles
 - films de promotion

Dates	Métiers	Lieu
15 sept	Labos / fabricants	Grenoble (CEA)
Q4	À l'étude	



Programme d'actions 2010

Activer des démonstrateurs

- **Démontrer / expérimenter les solutions préconisées par les groupes de travail**

Eclairage de magasins / commerces

Etablir des axes de conception, méthodes d'évaluation d'un éclairage de magasin / commerce intégrant efficacité commerciale, esthétique et économie d'énergie.

Groupe : 13 membres

Contact : Cedrik MATHAN

Eclairage de sites industriels

Améliorer l'éclairage général des sites industriels tout en réduisant la consommation énergétique (impact sur le process industriel, économie d'énergie, santé, sécurité du personnel) : raffinerie / plateforme logistique / hall d'assemblage...

Groupe : 10 membres

Contact : Emmanuel CAEL

Eclairage tertiaire

Optimiser les ressources énergétiques dans l'éclairage des lieux de passage intérieur : couloirs, hall, accès, salles de tertiaire, ...
Proposer des solutions pour l'application de la norme de la RT 2012 dans le bâtiment

Groupe : 14 membres

Contact : Franck RABOT

Eclairage public

Réduire les frais de fonctionnement, gestion de l'énergie, optimisation de la maintenance. Il s'agit d'évaluer différentes dans le but d'offrir aux décideurs des collectivités locales une grille d'analyse des performances dans un contexte donné.

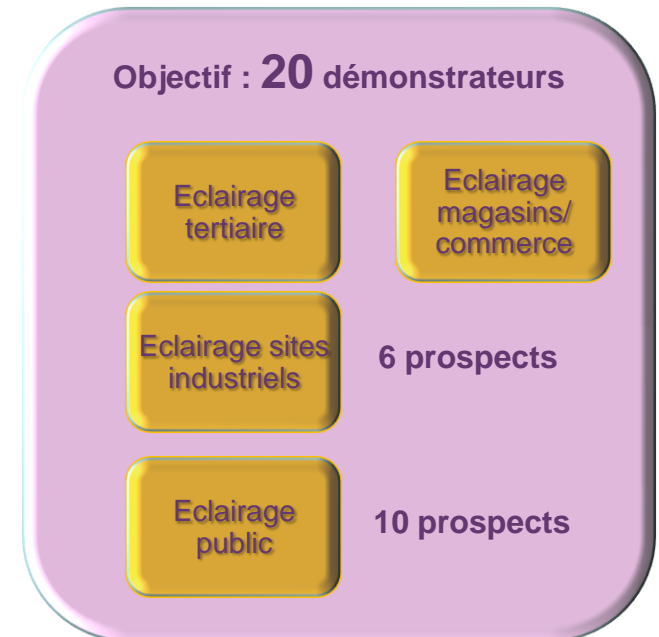
Groupe : 16 membres

Contact : Philippe BADAROUX

Programme d'actions 2010

Activer des démonstrateurs

- **Développer la prospection vers les démonstrateurs**
 - Plaquette de présentation
 - Fiches thématiques
- **Accompagner la mise en œuvre sur le plan juridique**
- **Apporter de l'expertise dans les groupes**
 - Aides financières
 - Propriété intellectuelle...



Programme d'actions 2010

Renforcer le soutien à l'innovation

● S'appuyer sur le groupe collaboratif groupe LED

- En faire un « groupe innovation »
- Continuer à élaborer des projets de R&D centrés sur l'éclairage en croisant les vues des industriels et des chercheurs.
- Favoriser l'entrée régulière de nouveaux participants
- Favoriser l'émergence en continu de nouveaux « consortiums projet R&D »

Objectif : **10** projets

Luminaire innovant Leds

- Pour des applications d'éclairage dans le tertiaire et résidentiel.
- Projet de plusieurs consortiums autour de la réalisation de luminaire.

Contact: C Horlville

Systèmes d'éclairage Leds optimisé

- Travail en priorité sur un projet de système à maintenance optimisée
- Contact : JM Miquel

Composants

- Phase de réflexion sur les fonctions et les caractéristiques à améliorer
 - Travail de veille et identification de l'existant par le CEA en cours.
- Contact : JC Gas

5 prospects

Programme d'actions 2010

Renforcer le soutien à l'innovation

● Plateforme d'innovation technologique LEDs

- favoriser l'industrialisation de la technologie LEDs dans les entreprises
- dynamiser les échanges entre PME/industriels, proches du marché et laboratoires de R&D pour favoriser l'émergence de nouveaux projets
- mutualiser des ressources et des moyens de simulations et d'essais pour les rendre accessibles aux industriels, en particulier aux PME

Projet qui a permis au cluster Lumière d'obtenir la labellisation « grappe »



Programme d'actions 2010

Se développer à l'international

● **Coopérations internationales**

- Conférence commune sur les réglementations avec le Cluster II Luminacion
- Accueil de délégations étrangères
- Programme de l'Agence Internationale de l'Energie (porté par ADEME)

● **Actions de soutien à l'export et missions de prospection**

- Turquie, London 2012

● **Salons internationaux**

- Veille sur Light & Building 2010
- Participation à Forum LED 2010

Initiatives pour constituer un PDI accompagné par la région



Programme d'actions 2010

Se développer à l'international

● Opération Shanghai

- Le projet Ville Lumière en zone UBPA
- La semaine de la Lumière dans le pavillon Rhône Alpes
 - ❖ Rencontres d'affaires
 - ❖ Showroom
 - ❖ Conférences

Date	Evènement
21 sept	Nouvelles technologies d'éclairage : enjeux et challenge
22-23 sept	Rencontre IEA
24 sept	Villes, éclairage et urbanisme lumière



Budget révisé 9 avril 2010

Charges	Détails	Total
<u>Programme d'actions</u>		
Projet collaboratif et innovation		141730
Animation Conseils Juridique	43230	
Projets collaboratifs 2009	14500	
Mutualisation 2009	9000	
Coordination Projets collaboratifs	75000	
Veille technologique et développement économique		44000
Flash Info adhérents	10000	
Journées thématiques	10000	
Rencontre inter métier	4000	
Etude filière 2009	20000	
Communication et échange Cluster		50000
Site Internet et Webmaster	20000	
News letter	5000	
Soirée du Cluster	10000	
Communication presse	15000	
Promotion nationale et internationales		310000
LumiVille	25000	
forumLEDS	10000	
autres salon France	10000	
Interclustering	10000	
Coordination salon	15000	
Semaine de la lumière Shanghai	240000	
Sous-total		545730
<u>Structure permanente</u>		
Ressource Humaine	115000	
Frais de fonctionnement	15000	
Sous-total		130000
Total Charges		675730

Ressources	Détails	Total
Subventions		348000
Grand Lyon	30000	
Région RA Proj Coll	70000	
Région RA Plan com	48000	
Shanghai 2010	200 000	
Cotisations		130000
Adhérents (target : 100)	90000	
Shanghai UBPA	40000	
Fonds dédiés		97730
CCI de Lyon		100000
Total Ressources		675730
Résultat		0

Programme d'actions 2010

Programme d'actions
Approbation

Budget prévisionnel
Approbation

Procédure de vote : main levée

Membres associés : voix consultative

Membres actifs : voix élective



Conseil d'administration

Résultats des élections

Les collègues	Recherche	Fabricants	Utilisateurs /Prescripteurs	Partenaires
Le conseil d'administration				
Sièges	3	5	6	3
Membres fondateurs	ENTPE/CNRS	PHILIPS	CLE-Sonepar	CCI LYON CDO
Membres Actifs Candidats au CA	CEA CSTB	GAGGIONE LENOIR Serv SGAME SOGEXI	ERDF FNCCR SERCE/SRER ACE Vinci Energie Ineo Suez	AFE

A suivre : élections du bureau par le Conseil d'Administration

Merci à tous

Rendez-vous à 17h

Pour célébrer le 2^{ème} anniversaire
du Cluster Lumière

Bureau

Elections

- **Postes à pourvoir**

Président

Secrétaire

Trésorier

3 Vice- présidents

Innovation

Compétitivité

Promotion

- **Candidats**

Les collègues	Recherche	Fabricants	Utilisateurs /Prescripteurs	Partenaires
Le Bureau (6 postes)				
Président / Secrétaire / Trésorier / VP Innovation / VP Compétitivité / VP Promotion				
Le conseil d'administration				
Sièges	3	5	6	3
Membres fondateurs	ENTPE/CNRS	PHILIPS	CLE-Sonepar	CCI LYON CDO
Membres administrateurs	CEA CSTB	GAGGIONE LENOIR Serv SGAME SOGEXI	ERDF FNCCR SERCE/SRER ACE Vinci Energie Ineo Suez	AFE

Procédure de vote : à main levée

Par candidat désigné (pour , contre, abstention)