



Rapport d'activités 2009

Sommaire

Le mot du Président	p 2
Le Cluster Lumière : deux années d'existence	p 3
Le fonctionnement du Cluster Lumière	p 5
Les réalisations 2009	p 7
Les perspectives 2010	p 12

Annexes

Les adhérents	p 18
Les projets collaboratifs	p 19
La semaine de la lumière Shanghai 2010	p 21
Le bilan financier 2009	p 22
Le budget prévisionnel 2010	p 23

Le mot du président

L'année 2009 a été celle de la reconnaissance du Cluster Lumière par la filière éclairage au niveau national et d'un solide positionnement régional, comme en témoigne la labellisation Cluster Rhône Alpes.

Le Cluster s'est positionné comme un partenaire incontournable des pôles de compétitivité de Rhône Alpes en répondant à l'appel à projet de pôle de compétitivité Ecotech.

Et il est cité comme un exemple-type de « Grappe d'entreprises » pour le renforcement de la compétitivité des territoires, par Michel Mercier, Ministre de l'Espace Rural et de l'Aménagement du Territoire

L'année 2009 a également été celle de la mise en place des projets collaboratifs. Autour de 5 thématiques d'éclairage très opérationnelles (Commerce, Industrie, Urbain, Tertiaire et Technologie Leds), proches des marchés, les entreprises se sont fédérées en groupes de travail visant à définir des cadres de bonnes pratiques d'éclairage, qui se concrétiseront en 2010 avec les premiers démonstrateurs.

Mais déjà de nombreuses affaires se font entre les membres du Cluster. Et c'est la raison d'être principale du Cluster. En affichant une offre globale et complète de savoir faire et de métiers, le Cluster Lumière intéresse les collectivités, les promoteurs et les maîtres d'ouvrage de l'éclairage.

Par ailleurs, le Cluster se fait connaître et fait connaître le savoir-faire de ses membres au-delà des frontières. Citons deux exemples :

- la première édition du Congrès international ForumLed, en décembre, qui a été un véritable succès tant par la fréquentation que par la qualité du programme de conférences, monté par le Cluster, et qui a permis de sensibiliser les entreprises aux nouvelles technologies.
- le projet d'éclairage de la zone des meilleures pratiques urbaines de l'Exposition Universelle de Shanghai, engagé en 2009 par une dizaine de membres du Cluster, qui sera sur 2010 une vitrine remarquable pour la promotion de l'ensemble de ses membres.

Bref, un dynamisme qui se traduit également par le nombre des adhérents qui a presque doublé en un an et une cellule d'animation renforcée pour se donner les moyens de porter toutes nos actions..

A la lecture de ce rapport, vous pourrez constater que les actions ont été nombreuses en 2009, seront encore plus nombreuses en 2010, pour contribuer à renforcer la dynamique des affaires, et ce avec le concours de tous.

Le Cluster Lumière, c'est nous tous...

Cluster Lumière : deux années d'existence

Une filière face à des enjeux majeurs

Les enjeux majeurs auxquels est confrontée la filière éclairage sont aujourd'hui de deux natures :

- l'efficacité énergétique nécessaire au développement durable,
- la révolution technologique que représente l'éclairage électronique (LED),

Le Cluster Lumière en posant comme objectifs de travail de répondre à ces enjeux se situe au cœur des problématiques locales, nationales et internationales en matière d'économie d'énergie. La mise en place de solutions innovantes d'éclairage présente un fort potentiel d'économie d'énergie qui aujourd'hui répond à la fois à une volonté économique et sociétale.

Face à l'environnement concurrentiel international qui se tend et au développement fulgurant de la LED, la filière doit mener une réflexion stratégique sur les mutations attendues pour se donner les moyens de garder une longueur d'avance vers l'accès aux marchés de demain, s'agissant entre autres de :

- revisiter la notion d'éclairage,
- appréhender les évolutions technologiques qui seront nécessaires,
- définir les nouvelles offres en matière d'éclairage,
- se positionner sur les marchés émergents.

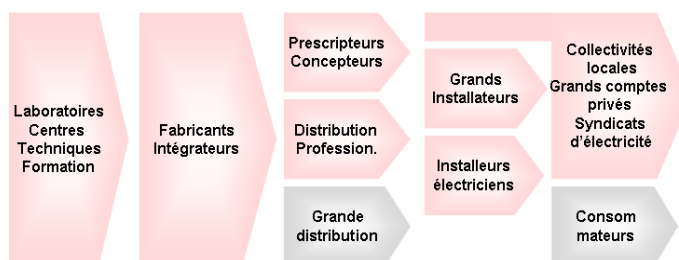
Qui se fédère au sein du Cluster Lumière

Ainsi, le 23 mai 2008, l'association Cluster Lumière a été créée à l'initiative d'industriels, d'organismes de formation et de recherche et de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon pour fédérer la filière éclairage autour de nouveaux enjeux énergétiques et technologiques.

Avec plus de 90 adhérents à fin 2009, le Cluster Lumière a su rassembler :

- plus de 20% des acteurs de l'ensemble de la filière

• et des métiers aussi différents que des fabricants de modules d'éclairage, des bureaux d'étude, des concepteurs éclairagistes, des maîtres d'œuvre, des installateurs et distributeurs s'impliquant directement dans le développement de l'urbanisme des villes, des édifices, de la voirie, des commerces, des bureaux et de la signalétique.



Autour de 2 objectifs majeurs : innovation et compétitivité

Le Cluster Lumière s'est donné pour mission de mobiliser la filière pour relever les challenges de la maîtrise énergétique, de dynamiser les efforts d'innovation autour des nouvelles technologies, dont la technologie LED qui est en train de révolutionner le marché de l'éclairage, et de soutenir le développement économique des entreprises.

Ses actions doivent contribuer à développer sur le territoire un ensemble de savoir faire autour des nouvelles technologies et ainsi à accompagner la mutation d'une industrie qui se doit de rester compétitive.

Ainsi, et conformément aux besoins exprimés par les membres, la stratégie du Cluster Lumière se décline en grandes lignes d'actions :

- veille technologique et développement économique,
- projets collaboratifs et innovation,
- communication et échanges au sein du cluster,
- promotion nationale et internationale,

Afin d'accélérer la mise en œuvre de sa stratégie, le Cluster a répondu à l'appel à projet grappes d'entreprises de la DIACT pour démarrer au plus vite une série d'actions autour d'une « plateforme d'innovation éclairage Leds » visant à :

- favoriser l'industrialisation de la technologie Leds dans les entreprises,
- dynamiser les échanges entre PME / Industriels et laboratoires,
- mutualiser des ressources et des moyens de simulations et d'essais.

Et de valeurs partagées

Dès la création, les membres fondateurs ont souhaité le développement du Cluster autour de 8 valeurs fondamentales et partagées qui sont décrites dans la charte du Cluster Lumière.

En adhérant au cluster, tout membre adhère aux principes de la Charte.

La charte du Cluster :

1. Amélioration de l'environnement lumineux de l'homme
2. Développement de solutions d'éclairage innovantes et éco-performantes
3. Usage optimal de la lumière artificielle
4. Contrôle de la qualité et normalisation du matériel et installations d'éclairage
5. Réalisation d'opérations pilotes
6. Participation active aux échanges organisés par le cluster
7. Respect des conditions de confidentialité et de protection industrielle.
8. Implication dans des projets coopératifs et travail en réseau

Avec le soutien des collectivités territoriales

• La CCI de Lyon est un des membres fondateur et le siège social de l'association. Elle assure l'hébergement de la cellule d'animation et finance le poste de délégué général.

• La Chambre Régionale de Commerce et d'Industrie, la CCI de l'Ain et l'ADERLY sont des partenaires actifs de l'association, ainsi que le Grand Lyon et la DIRECT.

• Le Cluster Lumière s'appuie sur les structures régionales : ERAI pour les actions à l'international, l'ARDI et l'European Enterprise Network pour le développement économique.

• L'ADEME et OSEO suivent l'accompagnement des projets innovants du Cluster Lumière.

• Des métropoles comme Lyon, Grenoble, Valence, Bourg en Bresse ou Saint Etienne étudient avec le Cluster Lumière la mise en place de démonstrateurs et d'expérimentation.

• Le Conseil Régional en accordant à l'association le label Cluster Rhône-Alpes lui apporte également son soutien financier.



Le fonctionnement du Cluster Lumière

Une gouvernance simple

Le Cluster Lumière est régi par le conseil d'administration, composé de représentants des 4 collèges, qui est l'organe décisionnaire du Cluster et qui se réunit 2 fois par an pour décider de la stratégie et des actions à entreprendre, qui sont relayées par le bureau, organe exécutif du Cluster composé de 5 membres élus par le Conseil d'administration.

Ces organes de gouvernance sont renouvelés tous les 2 ans (élections en 2010) à l'occasion de l'Assemblée Générale.

Les collèges	Recherche	Fabricants	Utilisateurs /Prescripteurs	Partenaires
Le conseil d'administration				
Sièges	3	5	6	3
Bureau	ENTPE/CNRS	PHILIPS	CLE (Groupe SONEPAR)	CCI LYON LumiVille (CDO)
CA	CEA CSTB	GAGGIONE LENOIR Service SGAME SOGEXI	ERDF FNCCR SERCE / SRER ACE Vinci Energie	AFE

Une cellule d'animation consolidée

En ligne avec les priorités fixées pour 2009, l'équipe d'animation a été renforcée pour pouvoir assumer pleinement sa mission, consistant à :

- assurer la fonction opérationnelle de la gouvernance du Cluster
- piloter et coordonner l'ensemble des actions
- dynamiser l'identification et la mise en œuvre de projets collaboratifs
- organiser les soirées du Cluster et les opérations de communication
- prospecter et recruter de nouveaux adhérents
- développer des synergies et une politique de partenariat avec les associations, clusters et pôles de compétitivité complémentaires

L'équipe compte désormais 3,5 permanents :

- le délégué Général : Patrick CLERT-GIRARD, détaché de la CCI de Lyon
- la chargée de communication : Florence MAURIN, assistée par Christelle Piron (intérim à mi-temps).
- la chargée des projets collaboratifs : Raphaëlle RECHAGNEUX qui a rejoint le Cluster début 2010.

Une forte mobilisation des membres

La mobilisation des membres est la clé du développement du Cluster et de sa dynamique.

Leur participation active pour mettre en œuvre et faire vivre les actions engagées est un facteur déterminant pour en assurer le succès.

A noter par exemple :

- 27 membres ont accueilli chez eux un évènement du Cluster
- 40 sont intervenus dans des conférences organisées par le Cluster
- 43 se sont investis dans les groupes de projets collaboratifs.

D'autre part, la forte implication des élus et des membres du Cluster dans la promotion du Cluster a contribué à le faire connaître au niveau national.

Des comités de pilotage opérationnels

Pour structurer et dynamiser les efforts d'innovation, le Cluster s'est doté d'un comité de pilotage unique pour les projets collaboratifs, R&D et démonstration.

Ce comité est piloté par 2 membres du Conseil d'Administration : Philippe LESPAGNOL (Lenoir Services) et Patrick MOTTIER (CEA). Il est constitué des représentants d'entreprises des groupes collaboratifs et coordonné par la chargée d'animation.

Ses missions sont de :

- proposer des actions d'animation des groupes « Projet Collaboratif »
- consolider les échanges d'informations inter groupe
- valider la création et la composition des groupes projets collaboratifs
- valider les projets R&D et démonstrateurs en respect des thématiques du Cluster.

Par ailleurs, le Cluster met en place des comités ad-hoc temporaires en fonction des projets engagés (tel le projet Internet ou le projet Shanghai) ou des opportunités à investiguer (telle l'opération pour l'appel à projet « grappe d'entreprises » DIACT)

Une dynamique de partenariat

En participant à l'appel à projet pour la mise en place d'un pôle de compétitivité « Eco tech », le Cluster s'est rapproché de pôles de compétitivité, tels Tenerrdis, LUTB, Minalogic, Axelera..., qui pour certains ont labellisé des projets R&D.

Le Cluster s'est ainsi positionné comme étant la structure fédératrice en Rhône Alpes des problématiques d'éclairage.

La sélection des candidatures devrait être finalisée courant mai 2010.

Par ailleurs, le Cluster a noué plusieurs partenariats avec des pôles dont l'action est complémentaire à la sienne :

- Pole ORA
- AFE (Association Française de l'Eclairage)
- le Cluster Eco-Energie,

Enfin le Cluster a pris des contacts à l'international, notamment avec le Cluster de Catalogne II Luminacion pour lequel il a accueilli une délégation de 5 entreprises sur Forum LED.



ecoTech
Rhône-Alpes
Efficacité Energétique

Thème : efficacité énergétique
matériaux, technologies,
systèmes

Domaines d'application :
bâtiment, industrie, transports

Les réalisations 2009

Les actions concrétisées en 2009 s'articulent autour des quatre priorités qui avaient été fixées par le conseil d'administration pour l'année :

- dynamiser les projets collaboratifs
- renforcer la communication et les échanges
- soutenir le développement économique
- développer l'image du Cluster

Dynamiser les projets collaboratifs

Plusieurs actions ont été engagées pour atteindre cet objectif, qui s'est décliné en trois axes d'amélioration.

1- Activer des sources d'identification sur toute la filière pour faire émerger des projets de R&D et démonstration.

La création d'un comité compétitivité au mois de Mai 2009 a permis d'identifier 7 thèmes porteurs et de lancer un appel à intérêt pour créer des groupes « projets collaboratifs » visant à proposer des solutions d'éclairage innovantes, fonctionnelles et éco-énergétiques à des collectivités locales, des architectes et des promoteurs pour la réalisation de démonstrations et d'expérimentations pratiques.

Les 7 thèmes : l'éclairage dans les magasins/ commerces, les rues commerçantes, le milieu hospitalier, les sites industriels, les locaux tertiaires, les routes et voiries publiques

La création d'un comité de pilotage « projets collaboratifs » fin 2009, fusionnant le comité compétitivité et le comité innovation créé en 2008, a permis d'optimiser le processus d'émergence de projets, notamment la remontée des besoins de R&D pour les nouvelles technologies à partir des applications.

Groupes de projets démarrés :

Démonstration pour les applications sélectionnées :

- | | |
|--------------------------------------------------|-----------|
| • éclairage de commerce (Cedric MATHAN) | Aout 2009 |
| • éclairage de locaux tertiaires (Franck RABOT) | Sept 2009 |
| • éclairage public de voirie (Philippe BADAROUX) | Aout 2009 |
| • éclairage de sites industriels (Emmanuel CAEL) | Oct 2009 |

R&D pour les nouvelles technologies

- | | |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|
| • innovation LED (Patrick MOTTIER) | Dec 2009 |
| • luminaire innovant (intérieur) - Carole HORLAVILLE (CSTB) | Fev 2010 |
| • système d'éclairage optimisé (extérieur) - Joel THOME (Philips) | Mars 2010 |
| • composants Leds - Jean-Claude GAS (SGAME) | Fev 2010 |

2- Inciter au travail en réseau entre entreprises et laboratoires et encourager l'appel à projet pour faciliter les échanges d'informations et la recherche de partenaires.

<u>Projets</u>	<u>Statut</u>	<u>Porteurs</u>	<u>Origine</u>
PACTE Led	Démarré	Ingélux	Appel à projet ADEME
Institut Paul Bocause	Démarré	ENTPE	Appel à Projet Clsuter
Consumerizing SSL	Montage	NXP	Appel à projet Cluster
Plateforme Innoled	Montage	CEA	Appel à projet Cluster (Ecotech)
Light on Demand	Montage	Philips	Appel à projet Cluster (Ecotech)
IAE Annex4E	Montage	CSTB	Appel à projet ADEME
Shanghai 2010	Démarré	Ingelux	Appel à projet Cluster (ERAI)
Val de Drôme	Démarré	Cobalt	Appel à projet Cluster
Mairie du 8ème	Démarré	GL Events	Appel à projet Cluster
5 projets (confidentiels)	Attente		Appel à projet Cluster

3- Accompagner la mise en œuvre de projets.

Le recrutement récent d'un permanent chargé des projets collaboratifs va permettre sur 2010 de supporter l'amorçage de projets et la constitution de consortiums dans le respect d'un cadre juridique en cours de définition.

Renforcer la communication et les échanges

❖ Actions de communication en support de l'innovation :

11 numéros de Flash Info en 2009

Le Flash info, en complément de la Newsletter doit permettre de coller au plus près de l'actualité de la filière éclairage. Il permettra de diffuser périodiquement les informations de veille technologique (produits, brevets, normes...) et économique (concurrence, législation, appels d'offres...) auprès des membres du Cluster.

Six journées thématiques réalisées en 2009

Ces journées étaient organisées autour de thématiques prioritaires qui font écho aux domaines de la filière ainsi qu'aux valeurs défendues par le Cluster.

Date 2009	Thème	Participants	Organisateur
29 jan	Innovation en Eclairage extérieur	40	Philips Lighting
10 mar	Vers la mise en place d'une certification en éclairage	25	CSTB
27 mai	Innovation dans l'éclairage Extérieur	70	CEA / CDO
27 mai	Eclairage Intérieur : Ergonomie et design	25	CEA / CDO
16 sept	Plateforme technologique d'innovation en éclairage Leds	20	CEA
18 nov	Eclairage et Energie	80	CSTB ERDF
3-4 dec	Programme Forum LED	250	CDO

❖ Actions pour développer les échanges d'informations :

Trois soirées du Cluster Lumière en 2009

Trois soirées ont été organisées en 2009, elles regroupaient en moyenne 80 participants.

Ces soirées ont été l'occasion :

- de réunir les adhérents,
- d'inviter nos partenaires,
- de présenter le Cluster à des adhérents potentiels.

ENTPE le 22 janvier 2009 → Lancement des appels à projets

LENOIR Services le 21 avril 2009 → Site Internet / Projets collaboratifs

GAGGIONE le 24 septembre 2009 → Lancement du groupe PC Industrie

7 numéros de Newsletter du Cluster Lumière en 2009

Une Newsletter est diffusée à plus de 8000 adresses Email de la filière.

- 53 informations d'adhérents ont été diffusées dans les News de 2009.
- 18 services relevées dans la rubrique « On parle du Cluster »

Lancement en mai 2009 du site Internet www.clusterlumiere.com

Le site Internet du Cluster lumière est l'outil privilégié de promotion et de communication du Cluster Lumière et de ses adhérents.

Il est composé de :

- la partie informative : présentation du Cluster Lumière, programmes, adhérents, événements, newsletter...
- la partie interactive, disponible en décembre 2009, avec un accès restreint aux adhérents : veille sur les technologies, réglementations, les opportunités d'affaires et financements, outil d'échange pour les projets collaboratifs.
- une version anglaise à développer en 2010.

Soutenir le développement économique

❖ Déploiement des programmes régionaux

Il s'agit de programmes d'accompagnement individuel ou collectif du Conseil Régional et de la DRIRE, que le Cluster relaie auprès de ses membres.

3 entreprises ont bénéficié d'un de ces programmes.

❖ L'effet réseau joue à fond entre les entreprises

En 2009, un sondage rapide auprès des adhérents montre que c'est plus d'une cinquantaine de contacts, identifiés auprès des adhérents et initiés au sein du Cluster Lumière, qui ont permis des relations d'affaires et généré du CA pour les entreprises.

❖ Faire connaître le savoir faire des adhérents

Une fiche « savoir faire adhérent » a été réalisée, qui permet de repérer rapidement le métier de l'adhérent et les marchés sur lesquels il exerce. Cette fiche est systématiquement remise avec la plaquette du Cluster (prospect / salon / pdf Internet / presse) Ces informations sont reprises par le moteur de recherche sur le site Internet du Cluster.

❖ Réaliser une étude filière

Cette étude a été conduite sur 2009 et est en cours de finalisation. Les résultats seront présentés sur LumiVille 2010.

Elle s'articule autour de 2 objectifs :

- décrire et positionner les différents métiers sur la chaîne de valeur de la filière éclairage, avec une approche quantifiée du nombre d'entreprises concernées.
- présenter les spécificités et les enjeux des différents marchés de la filière, notamment les défis économiques et technologiques à relever dans un futur proche sur le plan régional.

❖ Participer à des missions internationales de prospection

Mission de prospection en Turquie du 15 au 20 novembre 2009, avec un programme de RV sur mesure, organisé par la CCI de Lyon, à Istanbul et Konya (pour une première mission du Cluster, la participation a été reconnue comme très positive en terme de business par les dirigeants des entreprises participantes)

Développer l'image du Cluster

❖ Réalisation d'une plaquette de promotion, en Français et en Anglais.

4000 exemplaires tirés 2000 diffusés en Français / 1000 exemplaires en Anglais et 400 diffusés.

❖ Film de promotion des savoir faire Leds du Cluster Lumière:

Réalisation d'un film de promotion présentant le Cluster Lumière comme un réseau de compétence et savoir faire proposant des solutions complètes d'éclairage en technologie Leds. Diffusion en avant première à Forum LED et en ligne sur le site Internet du Cluster Lumière.

❖ Représentation à des conférences et autres manifestations

- Le 20 janvier 2009 : présentation du Cluster Lumière par P. CLERT-GIRARD à l'occasion des rencontres des Pôles et des Clusters à Grenoble.
- Le 5 mars 2009 : intervention de P Clert-girard au Forum des Clusters et de Pôle à la CCI de L'Ain « Partenariat et Alliance »
- Le 26 mars 2009 : rencontre internationale des Pôles et des Clusters avec ERAI.

- Le 13 mai 2009 : présentation du Cluster lors du comité de programme Solaire & bâtiment de Tenuerdis par P. CLERT-GIRARD à Savoie Technolac
- Le 29 septembre 2009 : présentation du Cluster par D. VINAY à l'occasion de la conférence Européenne programme ECREIN à la Cité Internationale - Lyon.
- Le 5 au 8 décembre 2009 : participation du Cluster au Village des Partenaires de la Fête des Lumières (avec une vingtaine d'adhérents)

❖ Participation à des salons

Les événements et les salons auxquels le Cluster Lumière a participé en 2009 ont contribué d'une part à porter l'image du Cluster comme un réseau privilégiant les actions opérationnelles, favorisant les échanges interentreprises, et d'autre part à faire connaître le réseau au niveau international.

➔ LUMIVILLE et In Light Expo du 26 au 28 mars 2009

L'objectif était de présenter le Cluster Lumière comme un pôle central et fédérateur des entreprises de la filière éclairage. Les espaces mis en place par le Cluster ont contribué à favoriser les échanges entre entreprises et organismes autour des technologies innovantes et d'initier des échanges interentreprises et de développer le réseau au niveau International.

Trois Actions principales ont été conduites :

- Espace de rencontres et de promotion du Cluster Lumière
 - Présenter le Cluster, ses valeurs, (s'appuyer sur la charte) ses missions, ses actions, ses projets,
 - Point de rencontre pour les membres du Cluster / les partenaires technologiques, les délégations étrangères, des villes, la presse..
 - Présenter les grands acteurs de la filière en communiquant sur les entreprises du Cluster.
 - Bourse d'annonces de partenariat commercial, de technologie et international (Base d'annonces C-Cible en partenariat avec la CCI de Rhône Alpes)
- Espace des nouvelles technologies de l'éclairage :
Montrer une / des nouvelles technologies, les nouveaux produits / concepts en utilisant les produits de nos entreprises à partir des thématiques du Cluster Lumière. Sur les thèmes forts de la filière:
Les participants: GAGGIONE / LUMIRIUM / MAJANTYS / MAQUET / BROCHIER Technologie / TRACEDGE / POLE ORA
Résultats : 60 contacts, des devis concrets, à renouveler
- Deux tables rondes dans le cadre des journées thématiques
 - Eclairage tertiaire : design, confort, économie d'énergie et nouvelles technologies par LEGRAND / FAGERHULT / ARCOM / REXEL / OPUS LIGHT
 - Eclairage public extérieur : économie d'énergie, sécurité, télégestion par PHILIPS / SOGEXI / BH Technologie / Les villes de Besançon et de Nantes.

→ **Le FORUM LEDS 2010 le 3 et 4 décembre 2009**

Le Cluster Lumière a été directement impliqué dans la conception et l'organisation de ForumLED. Pour sa première édition le congrès international et l'exposition sur les technologies Leds a réuni :

- 244 congressistes,
- 28% de congressistes étrangers,
- 16 nationalités représentées.

Ce congrès a été un moment privilégié de la filière en 2009. Il a été largement relayé par la presse Françaises et Européennes.

Le Cluster Lumière était présent sur un stand de 18m² placé à l'entrée du salon. Il a renforcé sa notoriété et son image en affichant son engagement dans l'organisation du Congrès ForumLED.

Cet espace a permis de valoriser les entreprises du Cluster spécialisées dans la mise en œuvre de produits des technologies Led ainsi que les laboratoires et centres techniques favorisant le développement et le transfert de savoir dans les technologies Led.

Résultats :

48 contacts (informations, abonnements, adhésions) 200 plaquettes remises.

Accueil sur stand de 21adhérents hors exposants.

Conférenciers :

11 membres adhérents.

Exposants adhérents Cluster : 9

→ **Salon Maitrise d'œuvre le 9 et 10 septembre 2009**

Le Cluster Lumière a présenté l'offre du Cluster (stand de 9m²) sur le salon « Maitrise d'œuvre ». A l'invitation du Cluster, plusieurs sociétés adhérentes ont assuré la promotion de leurs produits sur le stand du Cluster.

Les perspectives 2010

Visant à consolider les actions entreprises en 2009 et s'appuyant sur une équipe d'animation renforcée, le programme 2010 s'articule autour de 4 axes :

- les projets collaboratifs et innovation.
- la veille et développement économique.
- le communication et les échanges Cluster.
- la promotion nationale et internationale.

Les projets collaboratifs et l'innovation.

Actions dans la continuité de 2009 :

On poursuit les projets collaboratifs, démarrés en 2009 pour aboutir à la mise en œuvre de projets d'expérimentation ou de démonstration sur site, d'où trois axes d'amélioration :

❖ Développer la prospection vers les démonstrateurs

L'objectif est de détecter 20 projets auprès des collectivités, des architectes et d'orienter vers les adhérents.

Pour valoriser l'offre, il convient de réaliser des supports de communication permettant aux adhérents et à l'animation de présenter l'offre du Cluster auprès de clients.

- Document commun à l'ensemble des groupes, présentant l'offre Cluster (en cours de réalisation pour fin mai)
- Fiches spécifiques par thématiques (pour LumiVille 2010)

❖ Accompagner la mise en œuvre de projets sur le plan juridique

Réalisation de document avec l'aide d'un cabinet juridique pour sécuriser les procédures d'informations au sein du Cluster et pour sécuriser les clients dans leur engagement avec la structure spécifique « cluster » (une association et des entreprises, voir des groupes d'entreprises)

- Fiche informations projets et business.(fin avril 2010)
- Règle de fonctionnement des groupes Projets Collaboratifs (fin avril 2010)
- Règle de fonctionnement Cluster / consortium. Sécuriser les clients (fin mai 2010)

❖ Vers plus d'animation des groupes PC

Cela consiste à faire intervenir des experts, à l'occasion des réunions des groupes projets, dans les domaines de :

- Aides financières (ADEME, Conseil Régional, CCI....)
- Brevet, propriété et consortium (INPI, CCI, cabinet juridique..)
- Prescripteurs et donneurs d'ordre.

Nouvelle action :

Face aux enjeux d'innovation dans les nouvelles technologies d'éclairage, le Cluster veut démarrer au plus vite une série d'actions autour d'une « plateforme d'innovation mutualisée pour l'éclairage Leds » visant à :

- favoriser l'industrialisation de la technologie Leds dans les entreprises,
- dynamiser les échanges entre PME / Industriels, proches du marché, et laboratoires de R&D pour favoriser l'émergence de nouveaux projets,
- mutualiser des ressources et des moyens de simulations et d'essais, pour les rendre accessibles aux industriels. En effet, ces moyens ne sont pas toujours économiquement viables dans le cadre d'une seule entreprise, dans la mesure où ils sont sous-utilisés. En les mutualisant, la plateforme proposera l'accès aux équipements et services requis tout en minimisant l'impact financier pour ses utilisateurs.

Ces actions sont incontournables pour accélérer le développement de systèmes à LEDs innovants et performants. Elles s'adressent particulièrement aux petites structures et répondent à une attente clairement exprimée par les PME du domaine.

La veille et le développement économique.

Actions dans la continuité de 2009 :

❖ Flash info : 18 numéros

80% des adhérents sondés sont satisfaits et très satisfaits des informations proposées. Périodicité bimensuelle sur 2010.

❖ Les journées thématiques : 6 prévues

Date 2010	Thème	Partenaires
28 et 29 janv	« Eclairage innovant Leds » à Paris	ASPROM
24 mars	Eclairage dynamique: Confort et efficacité énergétique	Cluster
2 juin	RT 2012 dans l'éclairage : Mise en place	CSTB/ AFE
2 juin	Rénovation éclairage public: Enjeux des techno Leds (Table ronde Lumiville)	Cluster
8 juin	Lumière et couleur de vérité	Pôle ORA
oct	Eclairage à Leds Risques et impact santé	AFE / CEA
8 et 9 dec	Forum Leds	CDO

❖ **Le déploiement des programmes régionaux**

Continuer à informer les membres du Cluster des évolutions et des nouveaux programmes.

Nouvelle action :

→ **Rencontres inter métier**

Nous allons tester en 2010, l'organisation de rencontres entre dirigeants des différents métiers de la filière. Ces demi-journées se présenteront sous la forme de :

- présentation des forces et faiblesses du métier dans la filière éclairage et enjeux.
- rencontre individuelle préprogrammée.

Deux demi-journées de rencontres seront organisées en 2010.

La première sera organisée le 15 septembre 2010 au CEA à Grenoble (rencontre entre les fabricants et un laboratoire)

→ **Préparation d'un plan de développement à l'international pour 2011.**

Les actions conduites en 2010 sur Shanghai témoignent que le Cluster Lumière est déjà dans une dynamique internationale. La notoriété de la filière régionale en matière d'éclairage urbain et architectural doit nous conduire à organiser et formaliser une série d'actions pour 2011. Ces actions feront l'objet d'un accompagnement de la part du Conseil Régional.

La communication et les échanges dans le Cluster

Actions dans la continuité de 2009 :

❖ La newsletter

Réalisation de 10 numéros diffusés vers 8000 adresses Email

❖ Les soirées du Cluster

- ARCOM : le 3 février 2010 à Brindas 69
- CSTB : le 24 juin 2010 à Grenoble.
- CEA : le 15 septembre 2010 à Grenoble.
- SONEPAR : le 15 octobre 2010 à Lyon

❖ L'enrichissement du Site Internet www.clusterlumiere.com

En introduisant de nouvelles fonctionnalités :

- une fonctionnalité d'extranet pour faciliter les échanges dans les groupes projets,
- des rubriques de services complémentaires tels que les appels d'offre public Européen, les brevets, les opportunités d'affaires, les offres et demandes d'emploi.

Nouvelle action

→ Développer la communication presse et média

Un plan de communication est mise en œuvre pour valoriser le Cluster (autour du projet Shanghai 2010):

- dossier de presse,
- encart dans revues professionnelles (Le moniteur et Collectivités locales),
- films de promotion (Valorisation Cluster Lumière Shanghai),
- médias presses et télévisés.

La promotion nationale et internationale.

Actions dans la continuité de 2009.

Participation à des salons et événements en France contribuant d'une part à porter l'image du Cluster comme un réseau privilégiant les actions opérationnelles et favorisant les échanges interentreprises et d'autre part à développer le réseau au niveau international.

❖ En France

➔ **LUMIVILLE et In Light Expo du 1 au 3 juin 2010**

- un espace de rencontres et de promotion de l'offre Cluster Lumière
- un espace des nouvelles technologies pour valoriser des PMI du Cluster
- deux tables rondes sur thématique d'éclairage.
- une conférence de presse avec le Conseil Régional (Cluster Rhône-Alpes)
- l'assemblée Générale

➔ **Le FORUM LEDS 2010 du 8 et 9 décembre 2010**

- animation de l'espace rencontre sur le stand du Cluster Lumière
- implication dans la sélection des thèmes et des conférenciers (format semblable à celui de 2009)

A l'étude :

Participation d'adhérents comme conférenciers aux journées des techniques de l'éclairage à Toulouse.

Espace dans le Village des partenaires de la fête des lumières en décembre à Lyon.

❖ A l'international

➔ **Expo Shanghai 2010 : semaine de la lumière du 20 au 26 septembre 2010**

La Semaine de la Lumière aura lieu du 20 au 26 septembre 2010. Elle a pour objectif de valoriser le savoir faire Rhône-Alpes en matière d'éclairage (innovation et événementiel), en France et dans le monde, en s'appuyant sur la mise en œuvre de l'éclairage de la zone des Meilleures Pratique Urbaine de l'exposition.

Le Cluster Lumière y apparaîtra comme un réseau d'entreprises concentrant toutes les compétences pour proposer des solutions d'éclairage innovantes et éco-énergétiques, appliquées à l'éclairage urbain, architectural, industriel, résidentiel collectif, de commerces, de bureaux tertiaires.

Voir le programme en annexe.

A l'étude :

Salon des Architect at Work en Belgique (à valider)

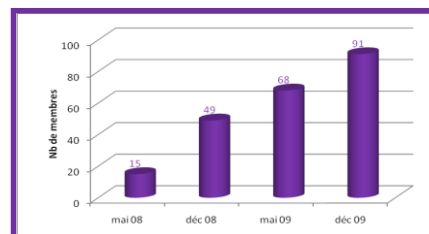
Participation à l'organisation d'une conférence sur les réglementations avec le Cluster Il Luminacion.

Accueil des délégations étrangères...

ANNEXE 1

Les Adhérents du Cluster Lumière

Une progression constante depuis sa création



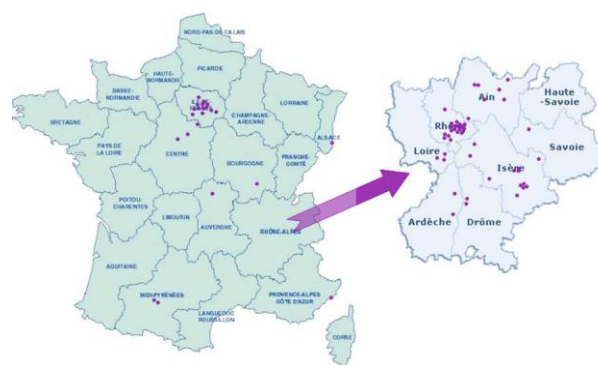
La cartographie au 31 décembre 2009

Répartition géographique

du Rhône : 38

de Rhône Alpes : 27

hors Rhône Alpes : 26



Répartition par collège

Collège R&D : 7

Collège Fabricants : 44

Collège Utilisateurs prescripteurs : 35

Collège Partenaires Institutionnels : 5

Répartition par taille (effectif)

< à 50 personnes : 70%

De 50 à 250 : 15%

> à 250 : 15%

Répartition par métiers

Recherche et formation : 13

Concepteur Lumière : 18

Maître d'œuvre et BE : 16

Installateurs : 9

Distributeurs : 6

Fabricants : 34

Institutionnels : 11

Sous-traitant : 8

Autres : 13

Répartition par marchés

Eclairage intérieur : 43

Eclairage extérieur : 59

Véhicule : 6

Signalétique et affichage : 15

Autres : 23

Laboratoires et centres techniques

POLE ORA / CSTB / ENTPE / CEA / LABORATOIRE PLASMA / CERTU / INSA DE LYON

Fabricants

PRISMAFLEX / DIFFUSELEC / SINOVIA / ECCELECTRO / ZEDEL / FAGERHULT / LEC / BROCHIER Tech / DIETAL / AIRSTAR / ARCOM / BEST ELECTRONIQUE / SPHEREOPTICS / SGAME / SOGEXI / GAGGIONE / LENOIR SERVICES / PHILIPS France / TRACEDGE / BH TECHNOLOGIES / RTONE / LUM / CIRE SAS / MAQUET SA / ADEUNIS / ARKANZ / MARMILLON / MAJANTYS / LEGRAND / NEOLUX / JOS INTERNATIONAL / WE-EF LUMIERE / FLUX SAS / EFFILUX / SEET / STIB / CELLUX / NOALIA SOLUTIONS / ELDIM / FIRALUX / OMWAVE / LUDEC / NORMALU / BARRISOL / WATTECO

Prescripteurs utilisateurs

GIRUS / INGELUX / REXEL FRANCE / CLE-SONEPAR / FNCCR / LNE / FA Musique / OPUS LIGHT / GL EVENTS AUDIOVISUAL / CITELUM / VINCI Energie / ERDF / RAMPAC / SRER / CARIBOU CONCEPT / ALPHA JM / COBALT / SERPOLLET / INEO SA / SERCE / EGIS AMENAGEMENT / XLR PROJECT / ENERGIE SDED / FORCLUM / ARROW France / FRTP RA / NATURE et CONFORT / EEI SACEM / ELEC MAC / AVANT PREMIERE DESIGN PUBLIC / ACE / GAZ ELECTRICITE DE GRENOBLE / AGENCE HUTINET / L'ACTE LUMIERE / SIEL

Partenaires

CCI DE LYON / CDO-LUMIVILLE / AFE / CCI DE L'AIN / ADERLY

ANNEXE 2

Les groupes projets collaboratifs

PC1 : Eclairage de magasins / commerces

Etablir des critères de conception, méthodes d'évaluation d'un éclairage de magasin / commerce intégrant efficacité commerciale, esthétique et économie d'énergie.

Représentant entreprise : Cedrik MATHAN (Faguerhult)

Participants : PHILIPS / COMPTOIR LYONNAIS D'ELECTRICITE / LENOIR SERVICES / FAGERHULT / FORCLUM / ARROW / MAJANTYS / ENTPE / BEST ELECTRONIQUE / ALPHA JM / NATURE ET CONFORT / REXEL / BARRISOL

Animateur : Franck GAUTHERON (Cluster Venture)

Statut :

→ Document en cours décrivant la mise en place d'un processus pour un éclairage performant (cible : enseignes / GMS)

→ Démonstrateurs (en projet) :

- Tendance Presqu'île (rue commerçante, Ville de Lyon),
- PERIFEM (GMS / Franchise, Paris fin juin 2010).

PC4 : Améliorer les performances d'éclairage des sites industriels

Améliorer l'éclairage général des sites industriels tout en réduisant la consommation énergétique (impact sur le process industriel, économie d'énergie, santé, sécurité du personnel) : port / raffinerie / plateforme logistique / hall d'assemblage...

Contact : Emmanuel CAEL (Nature et Confort)

Participants : PHILIPS / GAGGIONE SAS / NATURE ET CONFORT / DIFFUSELEC / ECCE'LECTRO / DIETAL BELLEVILLE / ARCOM / BH TECHNOLOGIES / MATISSE / MARMILLON SAS

Animateur : Franck GAUTHERON (Cluster Venture)

Statut :

→ Démarrage début 2009, le groupe définit le cadre de bonnes pratiques d'un éclairage dynamique dans l'industrie (lumière artificielle et naturelle)

→ Contacts en cours par la réalisation d'un démonstrateur.

PC5 : Eclairage tertiaire

Optimiser les ressources énergétiques dans l'éclairage des lieux de passage intérieur : couloirs, hall, accès, salles de tertiaire,... Proposer des solutions pour l'application de la RT 2012 dans le bâtiment

Contact : Franck RABOT (Philips)

Participants : ARCOM / BEST ELECTRONIQUE / DIETAL / ECCE'LECTRO / EFFILIGHT / INEO / INGELUX / LAPLACE / LEGRAND / NATURE ET CONFORT / OPUS LIGHT / PHILIPS / CSTB / SGAME.

Animateur : Jean REMY (BeMore)

Statut :

→ Documents en cours décrivant les bonnes pratiques pour le tertiaire (Mise en œuvre de la norme RT2012)

→ Consortium pour proposition d'éclairage du site de Best Electronic (Leds / dynamique artificiel et naturel)

PC6 : Eclairage public

Réduire les frais de fonctionnement, gestion de l'énergie, optimisation de la maintenance. Il s'agit d'évaluer différentes solutions sur le marché au moyen d'un ou plusieurs démonstrateurs, dans le but d'offrir aux décideurs des collectivités locales une grille d'analyse des performances dans un contexte donné.

Représentant entreprise : Philippe BADAROUX (BH Technologies)

Participants : ADEUNIS / AGENCE HUTINET / ALPHA JM / ARCOM / BH TECHNOLOGIES / CITEOS / EGIS AMENAGEMENT / ERDF / FORCLUM / INEO / INSA / MARMIOLLON / PHILIPS / TRACEDGE / VILLE DE LYON / SCTB.

Animateur : Michel BERTHELIER (Data Master)

Statut :

→ Cadre de bonnes pratiques.

→ Projet DEDRA avec le CSTB (plusieurs sites de démonstrateurs) Dossier ADEME et pilote 2010.

PC LED : Innovation amont dans les systèmes à LED

Susciter l'élaboration de projets de R&D autour des systèmes LEDs en faisant réfléchir ensemble les industriels confrontés à des besoins de développement technologique et laboratoires porteurs d'une offre.

Représentant Cluster : Patrick MOTTIER (CEA)

Animateur : Bernard CALISTI (Ideo)

Trois sous-groupes LEDs :

→ Luminaire innovant Leds

- Pour des applications d'éclairage dans le tertiaire et résidentiel.
- Projet de plusieurs consortiums autour de la réalisation de luminaire.

→ Systèmes d'éclairage Leds optimisé

- Travail en priorité sur un projet de système à maintenance optimisée.

→ Composants

- Phase de réflexion sur les fonctions et les caractéristiques à améliorer
- Travail de veille et identification de l'existant par le CEA en cours.

ANNEXE 3

Le bilan financier 2009

Régime fiscal : Récupération de TVA
Commissaire aux comptes : Cabinet PIN

Compte de d'exploitation 2009 (en €)			
Charges		Produits	
Achat et charges externes	157363	<u>Cotisations</u>	92417
Indemnités de stage	7973	<u>Subvention</u>	133899
Assistance en nature CCI Lyon	100000	Grand Lyon	30000
		DRIRE	25069
		Conseil Régional	67580
		CCI de l'Ain	11250
		<u>Contribution CCI Lyon</u>	100000
		Produits financiers	1002
Total des charges	265336	Total Produits	327316
<u>Résultat courant avant impôts</u>	61980	Reports ressources non utilisées	35750
Engagement à réaliser sur ressources affectées	97730		

Bilan 2009 (en €)			
Actif		Passif	
Immobilisations	0	Fonds propres	0
		Fonds dédiés	97729
Créances clients	3588	Emprunts	2689
Créances subventions	124086	Dettes fournisseurs	13522
		Autres dettes	4931
Disponibilités	3000	Produits constatés d'avance	11833
Constatation d'avances	30		
Total actif	130704	Total passif	130704

Remarque: Les fonds dédiés regroupent les budgets dédiés à des projets engagés à terminer en 2009. Les 97 730€ sont placés dans le provisionnel 2010 sur la ligne Report 2009

*Cotisation prorata 2009 / 2010 pour les autres adhérents (Produits constatés d'avance)

ANNEXE 4

Budget prévisionnel 2010

Charges	Détails	Total
<u>Programme d'actions</u>		
Projet collaboratif et innovation		141730
Animation Conseils Juridique	43230	
Projets collaboratifs 2009	14500	
Mutualisation 2009	9000	
Coordination Projets collaboratifs	75000	
Veille technologique et développement économique		44000
Flash Info adhérents	10000	
Journées thématiques	10000	
Rencontre inter métier	4000	
Etude filière 2009	20000	
Communication et échange Cluster		50000
Site Internet et Webmaster	20000	
News letter	5000	
Soirée du Cluster	10000	
Communication presse	15000	
Promotion nationale et internationales		310000
LumiVille	25000	
forumLEDS	10000	
autres salon France	10000	
Interclustering	10000	
Coordination salon	15000	
Semaine de la lumière Shanghai	240000	
Sous-total		545730
<u>Structure permanente</u>		
Ressource Humaine	115000	
Frais de fonctionnement	15000	
Sous-total		130000
Total Charges		675730

Ressources	Détails	Total
<u>Subventions</u>		348000
Grand Lyon	30000	
Région RA Proj Coll	70000	
Région RA Plan com	48000	
Shanghai 2010	200 000	
<u>Cotisations</u>		130000
Adhérents (target : 100)	90000	
Shanghai UBPA	40000	
<u>Fonds dédiés</u>		97730
CCI de Lyon		100000
Total Ressources		675730
Résultat		0

Valorisation temps partenaires et membres fondateurs en 2010 :
CDO / CEA / CLE / ENTPE / Philips

162 000€

ANNEXE 5

Semaine de la lumière Shanghai 2010

Conférences

Mardi 21 septembre 2010

Enjeux et innovation dans l'éclairage

Organisée par le Cluster Lumière en partenariat avec l'université de FUDAN et l'université de TONJI.

Mercredi 22 et jeudi 23 septembre 2010

Rencontre IEA : Plateforme internationale de caractérisation de la qualité des LEDs et des systèmes d'éclairage à LEDs

Organisées par le Cluster Lumière, l'ENTPE, l'ADEME et l'institut de standardisation national chinois ; avec la participation des organismes de qualification et de certification de différents pays dont Etats-Unis, Pays-Bas, Danemark, France, Autriche, Suisse, Royaume-Uni, Corée, Australie, Japon...

Le 24 septembre 2010

Plan Lumière pour une meilleure cité

Organisée par le réseau LUCI, l'Université de TSINGUA et la Ville de Shanghai / INSA de Lyon avec la participation de la Ville de Lyon.

Espace de présentation « Rhône Alpes Lumière »

Du 21 au 24 septembre 2010, l'espace de présentation Rhône-Alpes Lumière montrera la réalisation, par l'équipe de concepteurs et de fabricants du Cluster Lumière, de l'éclairage de la zone UBPA (Meilleures Pratiques Urbaines). Le Cluster Lumière entend se présenter comme un réseau d'entreprises intégrant l'ensemble de la filière pour proposer des solutions globales éco-énergétiques et innovantes.

L'accent sera mis également sur la reconnaissance internationale de savoir-faire en matière de plan lumière et d'événementiels lumières (LUCI et Ville de Lyon).

Mission d'affaires et rencontres d'affaires B to B

Du 21 au 24 septembre, en partenariat avec la CCI de Lyon, une mission d'affaires est organisée autour de l'organisation de rencontres qualifiées (de la visite de site industriel ou de laboratoire), de la participation aux conférences, de la visite de l'Exposition Universelle et de Shanghai.

Film de présentation de l'engagement de la filière éclairage sur l'espace des Meilleures Pratiques Urbaines.

Le film présente l'approche créative et expliquent les concepts, les solutions innovantes et éco-énergétiques mises en œuvre dans l'éclairage de la zone des Meilleures Pratiques Urbaines. Ce film valorise le savoir-faire en éclairage des entreprises du Projet Lumière UBPA et du Cluster Lumière.